



国家电网公司
STATE GRID
CORPORATION OF CHINA

配网基建工程及“自己干”工作开展情况

国网西安供电公司配网管理部



2025年西安公司配网基建下达3688项20.7亿元（其中新建项目1380项14.55亿元），截止7月31日完成投资10.11亿元，投资完成率48.85%，开展配网基建现场作业1414项，较去年同期增长18.92%，竣工投产1240项，新增10千伏线路293.67千米，新建变压器316台12.74万千伏安，结算送审1089项，审定845项，**泾渭、市南公司**配网基建全过程执行较好。

单位	当年投资	完成投资	投资完成率	现场计划工作	下达项目	已投产	投产完成率	结算审计
合计	207025	101122.58	48.85%	1414	3688	1240	33.62%	478
泾渭公司	9757.84	6109.3	62.61%	61	141	101	71.63%	61
市南公司	10363.66	5922.64	57.15%	79	154	77	50.00%	56
临潼公司	14076.37	6782.6	48.18%	87	350	157	44.86%	19
蓝田公司	10513.58	5034.96	47.89%	177	325	123	37.85%	80
鄠邑公司	17276.29	6043.45	34.98%	62	355	131	36.90%	12
高新公司	19456.16	9307.83	47.84%	145	286	102	35.66%	58
高陵公司	7449.58	3767.48	50.57%	116	159	56	35.22%	22
市北公司	19293.43	9559.43	49.55%	91	271	92	33.95%	40
长安公司	37528.48	18955.48	50.51%	79	650	203	31.23%	77
市东公司	20513.5	9360.45	45.63%	149	310	92	29.68%	13
阎良公司	11187.56	5989.55	53.54%	40	186	48	25.81%	27
周至公司	10110.53	5472.52	54.13%	125	308	37	12.01%	13
市区公司	16090.02	8816.87	54.80%	203	193	21	10.88%	0



重点工作完成情况



(一) “三清三优” 专项提升行动

1.为进一步加快配电网工程全过程执行，配网部组织13家区县网格化公司逐类、逐项梳理遗留滞后项目问题，明确治理措施，强化责任落实，确保每一项工作有人管、有人干、有结果。

截止目前完成遗留节点清理864项，遗留项目清理率54.37%，治理“四率合一”黑名单400项。泾渭、高陵、阎良公司整体进度较快，剩余未清理725项中市东140项、临潼118项数量较多，蓝田、周至、市北公司整体进度还需加快。

	项目数	已清理	清理完成率	未清理		
				应投未投	未结算	已结算未送审
合计	1589	864	54.37%	471	169	85
泾渭公司	41	37	90.24%	1	1	2
高陵公司	48	42	87.50%	4	2	0
阎良公司	24	18	75.00%	5	1	0
鄠邑公司	269	170	63.20%	96	3	0
市区公司	98	61	62.24%	19	1	17
高新公司	86	49	56.98%	34	1	2
临潼公司	260	142	54.62%	84	30	4
长安公司	181	90	49.72%	22	48	21
市东公司	257	117	45.53%	65	60	15
市北公司	115	51	44.35%	26	18	20
周至公司	93	41	44.09%	51	1	0
蓝田公司	96	38	39.58%	51	3	4
市南公司	21	8	38.10%	13	0	0



2.全面优化借用物资管控模式，物资借用与项目储备同步走，通过集中管控完成343项配网工程储备，针对性消纳1880万元物资借用。配网专业整体借用物资较年初压降1373万元，超期借用压降638万元，充分缓解低压业扩与应急项目“无料实施”现象。

请各公司针对抢修借用、长账龄物资集中攻克，加快项目储备，8月底前完成全量清理。

单位名称	借用总金额 (万元)	超期物资（万元）	超期物资占 整体借用	剩余已储备项目可消纳 借用物资（万元）
高陵公司	220.16	96.13	43.66%	103.23
高新公司	112.13	34.43	30.71%	
鄠邑公司	291.2	291.1	99.97%	196.88
泾渭公司	0	0	0.00%	
蓝田公司	8.47	8.47	100.00%	8.47
临潼公司	1481.66	310.06	20.93%	486.34
市北公司	3.95	3.95	100.00%	
市东公司	117.07	0	0.00%	
市南公司	131.07	131.07	100.00%	
市区公司	71.73	0	0.00%	
阎良公司	12.62	12.62	100.00%	
长安公司	74.06	74.06	100.00%	
周至公司	356.44	301.02	84.45%	149.19
合计	2880.56	1262.91	43.84%	944.11



(二) 配网工程 “自己干” 专项任务

筑牢配网工程 “自己干” 实施基础，制定公司 “自己干” 实施细则，产业单位同步出台具体实施方案，全面建立 “自己干” 计件制薪酬体系。协同亮丽集团完成首批221名劳务人员招聘补充，充实自有施工力量；从源头杜绝劳务分包，按照 “先易后难” 制定448项配电网工程 “自己干” 备案清单，占西安公司上半年新开项目35.52%，**阎良、市南、泾渭**公司15项 “自己干” 工程已全面竣工投产，8月完成首批已审计项目计件制薪酬精准发放。

所属单位	“自己干” 备案项目	上半年新开项目	上半年备案项目	上半年占比	计件制可发放	补充劳务人员	人均计件制（万元）
合计	448	1053	374	35.52%	4303	221	20.01
高陵公司	15	64	10	15.63%	76.33	16	4.77
高新公司	112	92	73	79.35%	1432.19	15	95.48
鄠邑公司	43	74	37	50.00%	379.76	10	37.98
泾渭公司	14	26	13	50.00%	42.05	29	1.45
蓝田公司	30	69	30	43.48%	128.13	26	4.93
临潼公司	7	52	7	13.46%	40.29	10	4.03
市北公司	20	105	20	19.05%	225.52	24	9.4
市东公司	18	61	6	9.84%	449.45	28	16.05
市南公司	24	55	24	43.64%	103.54	14	7.4
市区公司	3	89	3	3.37%	24.54	23	1.07
阎良公司	52	80	52	65.00%	774.77	16	48.42
长安公司	102	261	99	37.93%	587.5	7	83.93
周至公司	8	25	0	0.00%	39.3	3	13.1



(三) 合表小区接收改造推进

1.项目储备情况：西安公司共461个同意移交小区，纯换表小区58个，应完成项目储备小区403个，已完成项目储备331个，待完成项目储备72个，其中**市区公司53项、长安公司15项、高新公司4项**。

2.换表接收情况：461个同意移交小区中，已完成换表接收小区340个，待换表小区121个。其中**临潼、蓝田、周至、泾渭、市东**完成换表接收任务；**市区、长安公司**未换表小区数量较多，**市北、高新公司**换表完成率较低。

3.整体改造情况：461个同意移交小区中，完成整体改造小区123个。2025年下达计划小区205个，已开工145个。已完成改造34个，未完成改造小区171个，**市东、蓝田、临潼公司**完成全部改造任务，**市区、高新、长安**任务较大，**鄠邑、周至、泾渭、市南**改造进度较慢。



单位	换表接收情况				整体改造情况			
	目标任务	已换表小区	未完成换表小区	换表完成率	目标任务	已完成改造	未完成改造小区	改造完成率
长安	76	58	18	76.32%	41	9	34	21.95%
临潼	1	1	0	100.00%	1	1	0	100.00%
阎良	7	5	2	71.43%	7	1	6	14.29%
鄠邑	20	16	4	80.00%	11	0	11	0.00%
高陵	5	4	1	80.00%	4	3	1	75.00%
蓝田	7	7	0	100.00%	2	2	0	100.00%
周至	2	2	0	100.00%	2	0	2	0.00%
泾渭	3	3	0	100.00%	2	0	2	0.00%
市区	216	166	50	76.85%	49	12	37	24.49%
高新	47	22	25	46.81%	39	3	36	7.69%
市南	22	16	6	72.73%	16	0	16	0.00%
市北	49	34	15	69.39%	29	3	26	10.34%
市东	6	6	0	100.00%	2	2	0	100.00%
总计	461	340	121	73.75%	205	36	171	17.56%



当前配网建设面临形势问题



(一) 配电网建设及投资任务依然艰巨繁重

上半年配网建设重点集中在迎峰度夏“生命线”工程，对常规配网工程建设关注度不足，部分项目投产、结算审计延迟问题突出，313项工程开工12个月未投产，290项工程连续3个月无进展，34个项目结算审计不及时，按照里程碑计划年底前还需投产2000余项，尤其是长安公司389项、周至公司235项占比较多，完成全年建设任务仍有较大压力。

单位名称	工程延期	长期无进展	结算审计不及时	12月前还需投产
高陵公司	2			85
高新公司	4	30	7	162
鄠邑公司	103	51	1	202
泾渭公司	1			32
蓝田公司	37	13	6	170
临潼公司	44	38	1	150
市北公司	28	21	1	147
市东公司	34	47	15	157
市南公司		1		57
市区公司		59	1	151
阎良公司		1		101
长安公司		4		389
周至公司	60	25	2	235
合计	313	290	34	2038



（二）配网工程“自己干”工作仍需走深走实

一是配网工程“自己干”为省公司2025年重点专项任务，但部分单位对此项工作仍存在“侥幸心理”，报送备案项目与补充人员承载力极不匹配，仅有阎良、市南、泾渭、鄠邑公司真正开展“自己干”。按照省公司工作计划，2026年将不再组织进行劳务分包框架招标，施工“自己干”能力急需提升。二是在施工“自己干”基础上，为提升配电网前期工作质量，董事长在年中会强调要加强设计“自己干”，省公司7月初同步印发《配电网工程勘测设计“自己干”指导意见》，“自己干”工作已势在必行。

（三）保民生用电重点工程亟待攻坚

合表小区改造工作是省、市两级政府以及省公司重点关注的为民办实事任务，事关人民群众切身利益和民生福祉。配网部督办的205项计划仅完成34个，43个小区收资进度慢、舆情压力大，27个小区长期阻挡、掣肘施工进度，20个小区红线外开挖手续仍未办理，进度迟缓，离今年的任务目标还很远。



下一步工作计划



（一）严格计划执行和过程管控，确保项目稳步推进

一是各单位要按照里程碑计划细致梳理下半年工程建设计划，抓住秋检“黄金期”倒排工期，加快工程现场建设进度，力争年底前应投未投项目压降至200项以内。二是持续开展“三清三优”专项提升行动，9月底前遗留项目清理工作基本完成，10月起由集中攻坚向长期巩固提升转变，畅通工程竣工投产环节、已投产项目60天内完成结算审计、180天内完成决算转资及项目关闭，做到配电网过程实施、物资实物周转、全流程管理三方面达标创优。

（二）加强自有施工力量投入，提升“自己干”工作质效

一是请“自己干”项目占比不足的单位统筹考虑人员承载力与计件薪酬匹配情况，完善自己干项目。充分发挥计件制薪酬激励优势，提高施工人员积极性，“自己干”竣工项目数不断提升，力争年底前达到80%，劳务分包合同数量与分包比例分别压降60%、20%。二是统筹梳理各区县网格化单位设计力量，按照省公司指导意见编制西安公司实施细则，试点开展勘测设计“自己干”工作，抓紧抓牢过渡期，为2026年全面开展“自己干”工作打下坚实基础。



(三) 全力冲刺合表小区接收改造，按期完成目标任务

一是加快接收改造进度，对同意移交小区按周编制户表更换计划，倒排工期，日控进度，确保在9月底前完成全量接收小区换表工作。近期表箱、BV线等物资陆续匹配到货，各单位要统筹安排改造计划，力争12月底前完成已下计划小区的整体改造工作。二是对于目前拒绝改造或意见不明确小区，持续加强对接与摸排，待小区意向转变并达成统一意见后，按照省、市政府要求做好接收改造工作。

(四) 提前谋划2026年建设任务，高质量完成项目储备及计划编制

一是坚持目标导向、问题导向，充分依据“灵魂十一问”审定重点方向及目标加快开展项目储备，8月底前完善上报26年预计划项目清单，9月底前完成2026年正式计划项目全量储备。二是结合2025年项目建设进度，全面梳理项目当年资金使用情况，精准编制续建收尾项目2026年资金需求，8月、10月、11月开展3次计划调整工作，12月完成次年计划下达任务。



感谢聆听